

Зарубежный опыт организациисельскохозяйственного консультирования

Грибанова О.П.- бакалавр,
Ширяева Г.Б. –доцент

*ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»*

Ключевые слова: информационно-консультационный центр, консультант, консультирование сельских товаропроизводителей, этапы формирования ИКС, информационные базы.

Аннотация: В статье изучаются основные этапы развития системы сельскохозяйственного консультирования за рубежом.

Становление сельскохозяйственного консультирования как особого рода деятельности за рубежом приходится на 30-е годы XX века. Новые технологии, процессы кооперирования и специализации, усиление конкуренции - все это обусловило появление проблем, связанных с перестройкой системы управления, усложнением управленческих задач. Особенно активно управленческое консультирование развивается в 40-50 годы в США в связи с необходимостью совершенствования производства. В Западной Европе консультационная деятельность получила распространение к концу 60-х годов. Примерно в это же время появляются консультационные фирмы в Англии, Японии. Консультационная деятельность проникает в Австралию, страны Ближнего Востока, Африки и др.

Мировой опыт свидетельствует, что консультационные службы в сельском хозяйстве создавались в трудные, критические периоды развития, когда страна нуждалась в резком увеличении производства продовольствия. Консультационные службы давали сельхозпроизводителям советы, направленные

на увеличение и повышение эффективности производства, участвовали в разработке стратегии развития сельского хозяйства в стране, обеспечивали повышение квалификации и профессионального мастерства.

Большинство англоязычных стран в настоящее время используют понятие "extension" (в переводе – продолжение, развитие), то есть содействие повышению сельскохозяйственного производства – это основная задача государственной политики развития сельского хозяйства, которая достигается путем стимулирования сельских товаропроизводителей использовать современные и научно обоснованные производственные технологии.

В принципе, общее значение термина «extension» – оказывать содействие сельским товаропроизводителям в формировании и принятии обоснованных решений через распространение информации.

Важным аспектом деятельности extension является содействие сельским товаропроизводителям в принятии решений путем выбора из различных вариантов решения их проблем. Также важно, чтобы сельские товаропроизводители понимали суть своих проблем и, чем-то представляли свои реальные цели и возможности, в чем им содействует служба.

Ведущая служба сельскохозяйственного развития и консультирования Англии (АДАС) была создана более 50 лет назад, в те годы, когда страна испытывала недостаток продовольствия и ее основная функция заключалась в увеличении производства продуктов питания путем внедрения передового опыта, новых технологий.

В соответствии с законом, консультационные услуги для сельхозпроизводителей были бесплатными. Однако, хотя предоставление консультационных услуг было главной функцией АДАС, она также выполняла определенные административные обязанности по программам повышения продуктивности сельского хозяйства.

В первые годы служба была больше образовательной и передавала прогрессивные методы и технологии производства, успешно применяемые в ряде

хозяйств, в том числе и в собственных опытных хозяйствах и овощеводческих станциях службы, другим хозяйствам в округе.

В 60-е годы был создан ряд экспериментальных хозяйств, на базе которых проверялись новые породы скота, сорта растений, тех-нологии, проводились семинары. Число сотрудников этой службы достигало 5 тысяч человек.

С годами, когда острая необходимость роста производства продовольствия сократилась, уменьшились и объемы финансирования службы из государственного бюджета. С 1987 года служба начала переходить на коммерческую основу. Не столь острой стала и потребность в консультационных услугах. К 1996 году в штате АДАС состояло около 2 тысяч человек, из которых 1500 имели профессио-нальную, научную, или техническую квалификацию.

В настоящее время АДАС осуществляет три основные функции:

- предоставление консультаций и содействие распространению передовых технологий в отрасли;
- проведение научных исследований и подготовка рекомендаций в своих экспериментальных хозяйствах и станциях;
- работа на Министерство окружающей среды, продовольствия и сельского хозяйства Англии в распределении субсидий, выделяемых на инвестиционные цели, борьбу с заболеваниями растений и животных.

Она обслуживает более 60 тысяч хозяйств по различным направлениям деятельности.

В структуре АДАС имеется 6 региональных консультационных центров, расположенных по географическому принципу, а также 10 исследовательских центров на базе фермерских хозяйств. В каждом консультационном центре от 6 до 10 групп специалистов и в каждую группу входит по 12-15 консультантов. Примером может служить структура юго-восточного центра АДАС, в производственных отделах которого работает более 60 консультанта

Ключевым аспектом в работе консультантов является определение наиболее важных и перспективных направлений повышения эффективности работы предприятия.

В последние годы существенно изменились стиль и формы работы консультантов. Во-первых, фермерам перестали предоставлять готовый набор услуг, а стали работать с каждым индивидуально, анализируя его сегодняшние проблемы и прогнозируя развитие на ближайшие годы, определяя круг задач, в решении которых на данный момент нужна помощь консультанта. Во-вторых, консультанты стали больше ездить к фермерам, бывать на их полях и непосредственно на месте принимать решения.

В условиях, когда деятельность консультационной службы финансируется государством, есть реальная возможность и опасения, что консультанты будут заниматься только теми видами консультирования, в которых накоплен определенный опыт, имеются наработки и которые проще реализовать. И это не всегда может совпадать с желаниями клиентов и соответствовать актуальным требованиям времени.

Необходим был орган, который бы определял, насколько рационально расходуются государственные средства, соответствуют ли направления деятельности консультационных центров запросам сельхозпроизводителей и переработчиков, в каких направлениях вести прикладные научные исследования. Эти функции стали выполнять консультативные комитеты, созданные при департаментах сельского хозяйства на разных уровнях.

Изучение зарубежного опыта государственного регулирования рынка консалтинговых услуг показывает:

- активную поддержку государством экспортной ориентации консалтинговых услуг. Консалтинговые услуги относятся к нематериальным активам, не материалоемки, что не требует затрат на транспортировку по сравнению с материальными товарами, обладают более высокой добавленной стоимостью;
- развитие рынка консалтинговых услуг за рубежом обуславливает необходимость опережающего развития информационно-коммуникационных технологий, качественного образования и является индикатором более высокого уровня развития экономики - экономики знаний;

- бюджетная поддержка консалтинговых услуг оказывает мультипликативный эффект на другие сферы экономики различного уровня: национальной экономики, региональной и отраслевой экономики. Консалтинговые услуги генерируют спрос на инновационные, информационные, образовательные, культурные и другие виды экономической деятельности.
- существуют традиционно ориентированные или национально специфические конкурентные рынки консалтинговых услуг различных стран: Япония, Германия - прорывные технологии качества товаров и услуг, США - информационных услуг, Швейцарии - финансовых услуг.

Использованные источники:

1. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 – 2020 годы.

2. Отчет об оказании консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям и сельскому населению в Российской Федерации в 2016 году [Электронный ресурс], Режим доступа: <http://mcsx-consult.ru/otchety-ob-okazanii-konsultatsionnoy-pomoshchi-selskokhozyaystvennym-tovaroproizvoditelyam-i-selskomu-naseleniyu-v-rossiyskoy-federatsii-rossiyskoy-federatsiirossiyskoy-federatsii>.

3. История зарубежного управленческого консалтинга [Электронный ресурс], Режим доступа: <http://diplomba.ru/work/22466>

4. А.Н. Квочкин, Ю.И. Клименко, Г.Б. Ширяева. Региональные аспекты развития информационно-консультационной службы: учеб.пособ. /— Мичуринск: Изд-во Мичуринского госагроуниверситета, 2013. – 120с.