

# ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

**Кириянова Е. В.** – бакалавр,  
**Фецкович И. В.** – к.э.н., доцент.

*ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет»  
Институт экономики и управления  
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»*

В настоящее время основным направлением повышения эффективности сельскохозяйственного производства является умелое управление затратами, важную роль в данном процессе играет формирование полноценной и всеобъемлющей информации, которая аккумулируется в системе управленческого учета.

Развитию системы управленческого учета в сельскохозяйственных организациях препятствует отсутствие единой теоретической основы, посредством которой осуществляется интеграция инструментов управленческого учета в целостную систему. Эта проблема может быть решена разработкой единой концепции, представленной в виде управленческой учетной политики.

Управленческая учетная политика – это совокупность базисных элементов (организационных, технических и методических) управленческого учета, упорядоченных и объединенных в единую управленческую концепцию для формирования системы управленческого учета экономического субъекта, которая предназначена для сбора, измерения, группировки, анализа данных, необходимых для управления организацией в целом, в разрезе центров ответственности, бизнес-процессов и для принятия стратегических, тактических и оперативных управленческих решений с учетом индивидуальных (специфических) особенностей вида экономической деятельности.

Изучение вопросов ведения управленческого учета в крупных организациях и корпоративных объединениях позволило выделить два наиболее

распространенных подхода к организации управленческого учета. Один из вариантов предполагает построение на основе центров ответственности, которые выступают в качестве единицы анализа использования ресурсов. В данном случае существенным является центр ответственности, деятельность которого контролируется, а не продукт, производимый в данном центре.

Другой вариант предполагает структуризацию управленческого учета на основе ценности системы, взаимосвязанной с производственным циклом. В качестве объекта учета и контроля выступает производимый продукт. Учитывая преимущества и недостатки указанных подходов, а также сложную организационную структуру многоотраслевых агрохолдингов, территориальную обособленность подразделений, отраслевые особенности и выделение нескольких направлений специализации организаций, усложняющих процесс сбора и обработки информации, возможность использования сетевых систем бухгалтерского учета и управления, разработаны методические рекомендации по многоуровневому выделению аналитических признаков.

Предлагаемый подход позволит проводить многофакторный анализ, объективно оценивать результаты деятельности подразделений и их сотрудников, своевременно выявлять виновных лиц. Рекомендации, могут быть использованы в практической работе службами бухгалтерского учета, аналитическими отделами и менеджерами различных направлений и уровней управления сельскохозяйственных организаций при формировании информационной базы и ее многоплановом использовании.